
PROGRAMA DEL CURSO

GESTIÓN DEL VALOR GANADO (EARNED VALUE MANAGEMENT)

ACERCA DE ESTE CURSO

Fecha de inicio: 22 de octubre

Fecha de finalización: 12 de noviembre

Cantidad de clases: 4 clases

Horario: jueves de 18 a 20 hs

Modalidad: Online

Docente: Marcelo Defiori

La gestión financiera de un proyecto va mucho más allá del simple seguimiento de facturas. El curso de **Gestión del Valor Ganado (EVM)** es una formación especializada diseñada para transformar la manera en que los profesionales monitorean la salud económica de sus proyectos.

A diferencia de los métodos contables tradicionales, que solo miran el pasado, la metodología EVM integra el alcance, el tiempo y el costo para ofrecer una visión en tiempo real y, sobre todo, predictiva. A lo largo de este programa, los participantes aprenderán a leer "debajo de la superficie" de los presupuestos, detectando ineficiencias antes de que se conviertan en pérdidas y proyectando resultados finales con rigor matemático. Es el puente definitivo entre la ejecución operativa y la alta dirección financiera.

(*) El inicio del curso está sujeto a completar el cupo establecido.

ALCANCE DEL CURSO

DESTINADO A

Profesionales y técnicos vinculados a la gestión de proyectos, tales como:

- Arquitectos
- Ingenieros
- Contadores
- Administradores
- Project Managers
- Responsables de costos y presupuestos

Que requieran diseñar, implementar y mantener sistemas de control económico-financiero en proyectos.

OBJETIVOS

- Evaluar el desempeño económico del proyecto.
- Detectar desvíos tempranos.
- Analizar sus causas.
- Realizar proyecciones confiables.
- Comprender la diferencia entre costos, gastos e inversiones.
- Interpretar la estructura presupuestaria de un proyecto.
- Aplicar la metodología Earned Value Management (EVM) en proyectos reales.
- Calcular e interpretar los principales indicadores de desempeño.

TEMARIO DEL CURSO

UNIDAD 1

Presupuesto y Planificación de Costos

- Estructura del presupuesto de obra/proyecto
- Costos directos e indirectos
- Centros de costos
- Curva de egresos
- Valor Planeado (Planned Value – PV)
- Integración presupuesto–cronograma
- Práctica sobre proyecto real

UNIDAD 2

Fundamentos del Earned Value Management

• Principales métricas:

- o Earned Value (EV)
- o Actual Cost (AC)
- o Cost Variance (CV)
- o Cost Performance Index (CPI)

- Métodos de medición del avance
- Cálculo del EV en costos directos e indirectos
- Errores y confusiones frecuentes
- Casos prácticos

UNIDAD 3

Gestión de Gastos y Costos Reales

- Registro de gastos y compromisos
- Cuentas por pagar
- Órdenes de compra sin procesar
- Costos no registrados
- Clasificación contable de gastos
- Cálculo del Actual Cost
- Análisis de variaciones
- Rentabilidad a la fecha de corte
- Taller práctico

UNIDAD 4

Proyecciones y Análisis Financiero

- Estimaciones a futuro

• Métricas:

- o Estimate to Complete (ETC)
- o Estimate at Completion (EAC)
- o Final Cost Variance (FCV)
- o Final Cost Performance Index (FCPI)

• Métodos de cálculo del ETC

- Uso del CPI en proyecciones
- Análisis de escenarios
- Rentabilidad final esperada
- Estudio de casos reales

EQUIPO DOCENTE - MARCELO DEFIORI

- Ingeniero Civil y en Construcciones (UTN).
- Vicedirector y Profesor de la Carrera de Especialización GEO(UBA).
- Profesor en la Maestría en Dirección Integrada de Proyectos (MEDIP – Universidad Politécnica de Madrid).
- Profesor Presupuestos y Planificación de Obras de cursos a distancia por E-Learning de la UTN.
- Profesor de Gestión de Costos en la Universidad de Cuyo, Facultad de Ingeniería.
- Responsable de Presupuestos de la Gerencia de Ingeniería en ADIF desde 2017.

CONDICIONES DE **APROBACIÓN**

Se deberá participar activamente de cada una de las clases sincrónicas (por zoom), a través del uso del micrófono y la webcam.

Además, es de carácter obligatorio completar todas las actividades (ejercicios, trabajos prácticos, evaluaciones) publicadas en el campus virtual.

Para obtener el **Certificado de Aprobación**, el participante deberá cumplimentar:

Participación en los foros y en las actividades propuestas en el Campus Virtual.

Calificación mínima de 7 puntos en la evaluación o ejercitación final del curso.

Asistencia del 75% verificada por la conexión en tiempo y forma.

REQUISITOS PARA CURSAR

CONOCIMIENTOS PREVIOS

Al ser un curso de nivel inicial, no es excluyente no contar no contar con conocimientos específicos del área para inscribirse.

REQUERIMIENTOS TÉCNICOS

- Buena conexión a internet
- Es obligatorio contar con cámara y micrófono
- Zoom

*El Campus Virtual se mantiene activo desde el momento en que inicia la formación hasta 90 días después de la última clase en vivo.

FORMAS DE PAGO

INSCRIPCIÓN A TRAVÉS DE UNA EMPRESA (socio o no)

- ECheq
- Transferencia Bancaria
- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)

INSCRIPCIÓN PARTICULAR (no vinculada a una empresa)

- Mercado pago: Tarjetas de Crédito – Hasta 3 cuotas sin interés -
Tarjetas de Débito – Cupón de pago (Rapi Pago – Pago Fácil)